



POSADAS, 28 JUN 2023

VISTO: El Expte EAE\_EXP-S01:0000032/2023, Escuela Agrotécnica Eldorado. Plan Estratégico 2022-2026, y;

CONSIDERANDO:

QUE, el Plan Estratégico de la Escuela Agrotécnica Eldorado, se inserta en el Plan de Desarrollo Institucional de la UNaM (PDI) aprobado por Resolución CS N° 081/18.

QUE, es el resultado del trabajo participativo de todos los actores involucrados en las actividades de la Escuela.

QUE, establece líneas de trabajo y objetivos que permitirán acciones a desarrollar para fortalecer y jerarquizar las actividades de la Escuela, en el lapso de los próximos años.

QUE, resulta necesario contar con un Plan Estratégico para el desarrollo de las diferentes actividades de la Escuela.

QUE, la propuesta fue elaborada por la Comisión Asesora de la Escuela con la participación de docentes, nodocentes y autoridades.

POR ELLO:

LA RECTORA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES

RESUELVE

ARTÍCULO 1º: APROBAR el "Plan Estratégico de la Escuela Agrotécnica Eldorado 2022-2026" que como Anexo forma parte de la presente Resolución.-

ARTÍCULO 2º: REGISTRAR, Comunicar y Cumplido, ARCHIVAR.-

RESOLUCIÓN N° 694/23



ES FOTOCOPIA FIEL DEL ORIGINAL

TATIANA YOLANDA WORGENSTERN Jefe Departamento de Gestión Dirección General de Aplicaciones Administrativas Universidad Nacional de Misiones

MANEJADA POR Lic. ALICIA BOHREN Rectora Universidad Nacional de Misiones

Stamp: UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES ESCUELA AGROTECNICA EL Dorado. CUADRO DE ENTRADA Y SALIDA. 1973 - 2023 sigamos creciendo. Includes fields for FECHA: ENTRA and FECHA: SALI.



UNIVERSIDAD  
NACIONAL  
DE MISIONES



1983-2023 - "40 años de Democracia"

# Escuela Agrotécnica Eldorado

## Proyecto de Plan de Desarrollo Institucional 2022-2026

  
MSc Ing. LUCIA BOHREN  
RECTORA  
Universidad Nacional de Misiones



## MISIÓN

LA ESCUELA AGROTÉCNICA ELDORADO tiene como misión:

- **GUIAR** a jóvenes en la formación de habilidades, competencias y capacidades enmarcadas en la educación técnica agropecuaria, pública, inclusiva, gratuita y de calidad. Fomentando los valores y la participación democrática, el respeto por la diversidad cultural y natural del entorno; y con la escucha atenta a las demandas de la formación que requiere la sociedad.
- **DESARROLLAR** acciones de vinculación con diversos actores socio-productivos para la formación integral de los estudiantes en consonancia con el desarrollo tecnológico propio del sector.

  
MSc Ing. ALICIA BOHREN  
RECTORA  
Universidad Nacional de Misiones

ES FOTOCOPIA FIEL DEL ORIGINAL

  
TATIANA YOLANDA MORHENSTERN  
Jefe Departamento Despacho  
Dirección General de Aplicaciones Administrativas  
Universidad Nacional de Misiones



## VISIÓN

Somos una ESCUELA parte de la Universidad Nacional de Misiones, referente de la formación técnica profesional, distinguida por sus aportes a la dinámica del desarrollo rural, comprometida con valores humanos, que promulga la igualdad de oportunidades, con cultura organizacional cimentada en la excelencia académica y la pluralidad de pensamientos.

  
MSc Ing. ALICIA BOHREN  
RECTORA  
Universidad Nacional de Misiones



DESARROLLO POLÍTICO INSTITUCIONAL		
LINEAS DE ACCION	OBJETIVOS	RESULTADOS ESPERADOS
FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD INSTITUCIONAL	Incrementar la visibilidad de la Escuela Agrotécnica Eldorado en el medio.	Imagen institucional de la EAE afianzada a través de la socialización de las actividades desarrolladas. utilizando distintos canales de comunicación.
	Consolidar la identidad y el sentido de pertenencia como Escuela Agrotécnica Eldorado, y como una unidad académica de la UNaM.	Internalizada institucionalmente la historia de la escuela por todos los claustros.
		Perfil profesional del egresado de la escuela conocido y comprendido por toda la comunidad.
		Aporte de todos los claustros en las diferentes actividades de la EAE visibilizado.
		Proceso de ciudadanía política iniciado.
Espacios destinados a la actividad física y recreación para estudiantes garantizados.		
FORTALECIMIENTO DE LAS POLÍTICAS DE INCLUSIÓN	Implementar y/o adaptar en la EAE políticas de abordaje de violencias y consumos problemáticos	Comunidad Educativa informada y capacitada sobre los consumos problemáticos y violencias
		Protocolo de la UNaM y protocolo interno para situaciones de violencias y de problemáticas de índole sexual instaurado.
	Promover la inclusión e integración de las diversidades a la comunidad educativa.	Plan de intervención institucionalizado y socializado con la comunidad educativa.
Actividades de formación en toda la la comunidad de la Escuela Agrotécnica Eldorado realizadas		
Reglamento académico revisado y modificado a fin de que refiera a la inclusión y permanencia de estudiantes con discapacidades.		
Impulsar un abordaje e institucionalización de la ESI (Educación Sexual Integral)	Actualizar el reglamento del estudiante con una perspectiva integral	Fortalecer las acciones orientadas al abordaje e institucionalización de la ESI.
		La ESI visiblemente incorporada en los programas y proyectos de la E.A.E
		Reglamento del estudiante actualizado fortaleciendo las políticas de inclusión y permanencia.



<b>FORTALECIMIENTO DE LA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y ADMINISTRATIVA</b>	Rediseñar las áreas y espacios de gestión a fin de optimizar los procesos administrativos y de toma de decisiones	Manual de procedimientos administrativos iniciado.
		Proceso de análisis y actualización del Organigrama iniciado.
		Departamentos reorganizados
		Funcionamiento operativo de las secretarías optimizado
		Mecanismos de comunicación interna mejorados.
<b>FORTALECIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA EAE</b>	Promover la planeamiento estratégico de la infraestructura y el equipamiento	Infraestructura de los Sectores didácticos productivos y/o espacios físicos destinados a las actividades académicas áulicas acondicionados.
		Residencia estudiantil en la Escuela Agrotécnica mejorada.
		Espacios físicos adecuados y adaptados para asegurar la inclusión.
<b>FORTALECIMIENTO DE LA COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL Y DE TIC</b>	Promover la incorporación en áreas estratégicas de personal calificado.	Personal técnico y profesional calificado incorporado en las distintas áreas especializadas y estratégicas.
		Equipamientos para las actividades académicas fortalecidos.
<b>FORTALECIMIENTO DE LA COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL Y DE TIC</b>	Promover la incorporación en áreas estratégicas de personal calificado.	Plan de Higiene y seguridad implementado para los diferentes sectores.
		Proyectos/planes de desarrollo para la prestación de servicios implementados.
<b>FORTALECIMIENTO DE LA COMUNICACIÓN INSTITUCIONAL Y DE TIC</b>	Incorporar y/o fortalecer proyectos de desarrollo con el objetivo de mejorar la sustentabilidad económico-financiera, ambiental y social de la Escuela Agrotécnica Eldorado en concordancia con los Objetivos de desarrollo Sostenible.	Proyectos/planes de desarrollo para la prestación de servicios implementados.
		Proyectos/planes de desarrollo para la prestación de servicios implementados.

ES FOTOCOPIA FIEL DEL ORIGINAL

TATIANA YOLANDA MARGHERITA

MSc Ing. ALICIA KOHREN  
RECTORA



	Generar acciones que mejoren la gestión de los sistemas, la conectividad y el acceso a recursos informáticos.	Sistema SIU Guaraní 3 implementado para una gestión eficiente. Plataformas virtuales mejoradas y actualizadas a fin de garantizar el acceso de toda la comunidad. Dispositivos de uso didáctico en todas las aulas adquiridos.
<b>FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN ACADÉMICA, CIENTÍFICA -TECNOLÓGICA, VINCULACIÓN EXTENSIÓN Y BIENESTAR ESTUDIANTIL</b>	Optimizar el funcionamiento operativo de las secretarías en gestión académica, científico-tecnológica, de vinculación, de extensión y de bienestar estudiantil	Coordinación de Bienestar Estudiantil creada e implementada. Actividades de extensión desde la EAE sociabilizadas. Carrera de extensionista implementada. Programa de fortalecimiento en la investigación iniciado.
	Contar con un sistema integral de registro de actividades académicas, de I+D+i+t, de extensión, culturales y recreativas.	Sistema de registro de actividades científico-tecnológicas, de extensión, sociales y culturales de la EAE implementado.
	Fortalecer la infraestructura y equipamientos destinados a las actividades científico-tecnológicas, de extensión, sociales y culturales	Fuentes de financiamiento destinado a actividades científico-tecnológicas, de extensión, sociales y culturales incrementadas.
<b>FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD</b>	Conformar áreas y equipos dedicados a la calidad educativa y al planeamiento y seguimiento institucional.	Sistema de gestión de calidad iniciado.
	Conformar áreas y equipos dedicados a los procesos de evaluación de carreras.	Equipos dedicados a la evaluación de la carrera y autoevaluación institucional conformado.
	Generar espacios de formación en ciudadanía universitaria.	Talleres y otras actividades de formación en ciudadanía universitaria implementados.
<b>INTERNACIONALIZACIÓN INTEGRAL Y MOVILIDAD</b>	Fortalecer la enseñanza, aprendizaje y certificación de idiomas extranjeros.	Proyectos de enseñanza, aprendizaje y certificación de idiomas extranjeros iniciados.

ES FOTOCOPIA FIEL DEL ORIGINAL

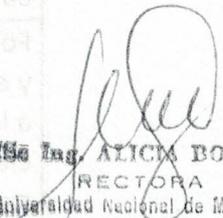
TATIANA YOLANDA MORGENSTERN

MSc Ing. ALICIA BONNEN



	Generar espacios de internacionalización que impulse la jerarquización y visibilidad de la EAE-UNaM en el plano nacional e internacional.	Espacios de intercambio y movilidad con otros países generados. Programa de internacionalización jerarquizado.
<b>FORTALECIMIENTO DE LA RELACIÓN CON LOS GRADUADOS</b>	Identificar las necesidades y demandas del sector productivo, educativo, científico y gubernamental a fin de diseñar propuestas de formación complementaria y actividades de capacitación que faciliten el perfeccionamiento continuo.	Propuestas de formación elaboradas acorde a las necesidades y demandas identificadas.
	Institucionalizar mecanismos que permitan una mayor vinculación con los graduados	Agenda institucional de actividades con graduados desarrollada

ES FOTOCOPIA FIEL DEL ORIGINAL

  
**MSc Ing. ALICIA BOHREN**  
 RECTORA  
 Universidad Nacional de Misiones

  
**TATIANA YOLANDA LINDGENSTERN**  
 Jefe Departamento Despacho  
 Dirección General de Aplicaciones Administrativas  
 Universidad Nacional de Misiones

FORTALECIMIENTO DE LA CALIDAD

INTERNACIONALIZACIÓN Y MOVILIDAD

ES FOTOCOPIA FIEL DEL ORIGINAL



DESARROLLO SOCIO EDUCATIVO			
LÍNEAS DE ACCIÓN	OBJETIVOS	RESULTADOS ESPERADOS	
INGRESO, INCLUSIÓN, PERMANENCIA Y GRADUACIÓN DE ESTUDIANTES	Fortalecer el periodo de ingreso mediante la propuesta institucional de integración y adaptación.	Proceso de integración de ingresantes a la comunidad educativa instaurado. Porcentaje de padres y tutores comprometidos con el proceso educativo de sus hijos incrementado.	
	Formalizar espacios de actividades extracurriculares dentro de la escuela.	Talleres extracurriculares de aprendizajes institucionalizados.	
	Desarrollar estrategias integrales que permitan acompañar y contener a los estudiantes durante su trayecto formativo		Programas de seguimiento y acompañamiento para la permanencia implementados.
			Sistema de becas, albergue, comedor, movilidad y salud optimizado.
			Sistemas de tutorías para la permanencia y graduación de los estudiantes fortalecidos.
	Diseñar y gestionar estrategias de articulación entre la Escuela Agrotécnica y demás actores del sistema educativo y productivo.	Estrategias de articulación y vinculación entre la Escuela Agrotécnica y el medio educativo y productivo implementadas.	
	Desarrollar mecanismos que contribuyan a la equidad social y el espíritu emprendedor.	Estudiantes formados en el emprendedurismo. Estudiantes formados en los ODS.	
	Desarrollar y fortalecer diversas estrategias de relación con el mundo del trabajo en la formación profesional, conforme a los diversos campos.		Prácticas profesionalizantes implementadas.
			Proyectos que permitan que los estudiantes desarrollen competencias prácticas que favorezcan la inserción al mundo del trabajo elaborados.
	Brindar herramientas sustanciales al egresado para continuar con estudios superiores.	Tasa de graduados de EAE ingresantes a estudios superiores incrementada.	

ES FOTOCOPIA FIEL DEL ORIGINAL

TATIANA YOLANDA MORGENSTERN

MSc Ing. ALICIA BOHREN  
RECTORA



<b>REDISEÑO CURRICULAR</b>	Evaluar y redefinir el plan de estudios y perfil del egresado vigente teniendo en cuenta la demanda del sector socio-productivo de la región.	Plan de Estudios y perfil de egresado vigente evaluado y redefinido.
<b>FORTALECIMIENTO CUALITATIVO Y CUANTITATIVO DEL CLAUSTRO DOCENTE</b>	Propiciar el recambio organizado de la planta aportando a la formación de nuevos docentes, contemplando el perfil adecuado para cada espacio, así como a la cobertura de los cargos regulares respetando las normativas correspondientes que completen la estructura docente.	Nuevos docentes regulares con perfil adecuado a cada espacio incorporados.
	Fortalecimiento de las cátedras en el campo disciplinar.	Estructura de cátedras en el campo disciplinar creada y fortalecida.
	Generar propuestas que promuevan la formación continua de los docentes	Propuestas gratuitas para la formación de los docentes elaboradas y promovidas.
<b>INNOVACIÓN Y VIRTUALIZACIÓN</b>	Formular y promover procesos de alfabetización digital e incorporación de las infotecnologías en toda la comunidad.	Manejo pedagógico de TICs para desarrollo de clases y para elaboración de conocimientos instaurado.
	Capacitar en el uso de las TICS a la comunidad educativa.	Docentes, Nodocentes y estudiantes capacitados en el uso de tecnologías.
	Desarrollar el uso de las Tics.	Uso de las Tics maximizado.

ES FOTOCOPIA FIEL DEL ORIGINAL

MSc Ing. ALICIA DOHREN  
RECTORA  
Universidad Nacional de Misiones

TATIANA YOLANDA GENSSTERN  
1er. Departamento de Despacho



<b>DESARROLLO CIENTÍFICO TECNOLÓGICO</b>		
<b>LINEAS DE ACCION</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>RESULTADOS ESPERADOS</b>
<b>FORTALECIMIENTO DE VÍNCULOS CON SECTORES SOCIALES Y PRODUCTIVOS</b>	Gestionar y fortalecer vínculos con los sectores socio productivos y sus organizaciones.	Vínculos entre la Escuela Agrotécnica Eldorado, los sectores socio productivos y organizaciones fortalecidas.
	Conformar una incubadora de servicios y actividades de vinculación con empresas y organizaciones del medio.	Incubadora de servicios establecida. Actividades de vinculación con empresas y organizaciones del medio desarrolladas.
<b>FORTALECIMIENTO DE LOS RRHH EN LA INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA-TECNOLÓGICA, EXTENSIÓN Y VINCULACIÓN CON RESPONSABILIDAD SOCIAL</b>	Promover la participación de todos los claustros de la escuela en las actividades de extensión, investigación científica-tecnológica y vinculación con responsabilidad social.	Participación activa de todos los claustros en diversas actividades de investigación científica-tecnológica, extensión y vinculación con responsabilidad social.
	Formar y capacitar recursos humanos en extensión/investigación.	Capacitaciones en extensión y/o investigación científica tecnológica impartidas para toda la comunidad educativa.
	Generar acciones que permitan la articulación entre investigación, docencia, proyección social y cultural.	Acciones que permitan la articulación entre investigación, docencia, proyección social y cultural generadas.
<b>MEJORAR LA VISIBILIDAD DE LAS ACTIVIDADES CIENTÍFICA TECNOLÓGICAS, DE EXTENSIÓN, SOCIALES Y CULTURALES</b>	Contar con una base de datos de todas las actividades realizadas	Base de datos elaborada y en uso.
	Divulgar las actividades científico-tecnológicas, de extensión, sociales y culturales en formatos adecuados a diferentes públicos	Actividades científico-tecnológicas, de extensión, sociales y culturales realizadas por la escuela difundidas y divulgadas en diversos formatos adecuados a diferentes públicos.
<b>GESTIÓN DE LOS SECTORES DIDÁCTICOS PRODUCTIVOS</b>	Mejorar la eficiencia del uso de los recursos y la productividad de los sectores didácticos productivos.	Productividad de los sectores didácticos productivos incrementada.
		Parcelas de cultivos anuales y perennes diseñadas y optimizadas.



	Establecer modelos agroforestales que favorezcan a la biodiversidad de los sistemas productivos	Espacios de superficies implantadas mejorado y optimizado.
	Fortalecer la cadena de comercialización de los productos de la EAE.	Cadena de comercialización de los productores de la EAE fortalecida.
	Promover la escuela como modelo educativo de desarrollo en las distintas áreas de producción agropecuaria y forestal de la región con un enfoque en la sustentabilidad ambiental y sociocultural.	Acciones de reconocimiento de la EAE como modelo educativo de desarrollo en su entorno agropecuario y forestal promovidas.

**ES FOTOCOPIA FIEL DEL ORIGINAL**

**TATIANA YOLANDA MARGENSTERN**  
Jefe Departamento Despacho  
Dirección General de Aplicaciones Administrativas  
Universidad Nacional de Misiones

**MSc Ing. ALICIA DOHREN**  
RECTORA  
Universidad Nacional de Misiones



DESARROLLO SUSTENTABLE		
LINEAS DE ACCION	OBJETIVOS	RESULTADOS ESPERADOS
DESARROLLO DE UN PLAN INTEGRAL DE GESTIÓN AMBIENTAL ENMARCADO EN LOS ODS.	Propiciar proyectos que apunten a la gestión de residuos, generación de conciencia ambiental.	Proyectos u otras actividades sobre el cuidado del medio ambiente generados.
		Plan de manejo y gestión de todos los residuos elaborado.
		Áreas de reserva de biodiversidad fortalecida.
	Contar con espacios verdes para recreación y esparcimiento.	Espacios verdes y de recreación desarrollados.
	Fomentar las buenas prácticas en todos los sectores productivos de la EAE.	Protocolos de buenas prácticas implementados. Métodos de buenas prácticas socializados con la comunidad.
	Instaurar sistemas espacios de gestión informáticos que permitan la digitalización y la despapelización de los procesos administrativos.	Sistemas de gestión informáticos que permitan la digitalización y la despapelización iniciados.
Contar con programas de Educación Ambiental.	Programas de Educación Ambiental instaurados.	

ES FOTOCOPIA FIEL DEL ORIGINAL

TATIANA YOLANDA MORGENSTERN  
Jefe Departamento Despacho  
Dirección General de Aplicaciones Administrativas  
Universidad Nacional de Misiones

MSc Ing. ALICIA BOHREN  
RECTORA  
Universidad Nacional de Misiones